

INSTRUÇÕES ESPECÍFICAS DA BANCA
ÁREA DE CONHECIMENTO: ADMINISTRAÇÃO GERAL

1. Será permitido o uso de calculadora APENAS nos modelos HP 12C Gold e HP 12C Platinum.
2. NÃO serão avaliados textos e cálculos escritos à lápis, em locais indevidos ou que tenham identificações fora do local apropriado.
3. A folha de rascunho é de uso opcional, NÃO contará, portanto, para efeito de avaliação.
4. NÃO serão distribuídas folhas suplementares para rascunho nem para texto definitivo.
5. O conjunto de folhas (capas, perguntas/respostas e rascunhos) NÃO poderão ser separados durante a prova, devendo ser entregues todo o conjunto ao fiscal.

1ª questão:

Conforme Idalberto Chiavenato escreve, a Teoria Geral da Administração (TGA) representa o efeito cumulativo e gradativamente abrangente das diversas teorias com suas diferentes abordagens. Logo, a TGA estuda a administração das organizações – públicas ou privadas, grandes, médias ou pequenas, físicas ou virtuais – do ponto de vista da interação e interdependência entre seis variáveis. Essas variáveis foram a ênfase ou o enfoque das diversas teorias administrativas, desde Frederick Winslow Taylor, com sua Administração Científica, até as Novas Abordagens da Administração da década de 90 do século XX com a gestão do conhecimento e a preocupação com a ética e a responsabilidade social.

- a) Escreva quais são as variáveis básicas interdependentes que interagem entre si e cujo comportamento constituem os principais componentes no estudo da administração das organizações? **(1,0 ponto)**
- b) A Administração Científica, liderada principalmente por engenheiros, tinha a preocupação de aumentar a produtividade da empresa, logo, esta teoria escolheu uma ênfase ou enfoque que mais tarde se tornou uma das variáveis básicas da TGA. Qual das variáveis básicas da questão anterior foi estudada com ênfase ou enfoque pelos teóricos da Administração Científica? **(0,4 pontos)**
- c) A Administração Científica foi criticada, principalmente, por seu mecanicismo. O que devemos entender por mecanicismo e qual o elemento que recebeu pouca atenção da Administração Científica? **(0,6 pontos)**

RESPOSTAS:

2ª questão:

A Motivação é um tema complexo e suas abordagens teóricas são classificadas baseando-se em aspectos quanto ao conteúdo, processo e reforço, todas essas na busca de oferecer oportunidades para que as organizações alcancem seus objetivos e consequentemente a melhora no clima de trabalho. Quanto aos aspectos relacionados ao conteúdo, responda os itens a seguir.

- a) Descreva a hierarquia de necessidades de Abraham Maslow, apontando suas necessidades, explicando e exemplificando cada uma delas. **(1 ponto)**
- b) Aponte quais os fatores foram desenvolvidos por Frederick Herzberg para a motivação das pessoas para o trabalho, conceituando cada um deles e citando 3 (três) exemplos para cada um desses fatores. **(1 ponto)**

RESPOSTAS:

**CEFET / RJ – ÁREA DE CONHECIMENTO: ADMINISTRAÇÃO GERAL
UNED NOVA FRIBURGO**

3ª questão:

Uma Empresa de Produtos Químicos tem um consumo de sua principal matéria-prima na ordem de 200.000 toneladas por ano, comprando-a de um fornecedor exclusivo a um valor de R\$ 100,00 a tonelada. A Empresa calcula que para fazer um pedido o custo é de R\$ 50,00 por pedido, e ainda, considerando um custo de manutenção do estoque de 20%, determine:

- a) O lote econômico de compras (LEC). **(0,7 pontos)**
- b) O número de pedidos por ano que devem ser feitos **(0,3 pontos)**
- c) O custo total associado ao lote econômico de compras. **(1,0 ponto)**

RESPOSTAS:

4ª questão:

Parte A

A cidade de Nova Friburgo é um forte polo de moda íntima do estado do Rio de Janeiro. Sabendo disso, um investidor decide encomendar um estudo para avaliar a viabilidade do projeto de abertura de uma empresa para produção de tecido a fim de atender as confecções que produzem moda íntima.

Os estudos indicaram que será necessário um investimento inicial de R\$ 712.296,04. Além disso, o projeto vai gerar fluxos de caixa de R\$ 82.000,00 no primeiro ano, R\$ 175.000,00 no segundo ano, R\$ 226.000,00 no terceiro ano, R\$ 445.000,00 no quarto ano e R\$ 215.000,00 no quinto ano. Considerando uma taxa mínima de atratividade (custo de oportunidade ou custo de capital) de 9% ao ano para esse projeto, faça o que se pede:

- a) Calcule o Valor Presente Líquido (VPL), a Taxa Interna de Retorno (TIR) e a Pay-back descontado demonstrando a memória de cálculo de forma detalhada e didática **(0,6 pontos)**.
- b) Usando os resultados dos métodos de avaliação de investimentos encontrados no item anterior, explique de forma detalhada se o projeto de abertura dessa fábrica de produção de tecidos deverá ser aceito ou rejeitado **(0,6 pontos)**.

Parte B

Para a construção das projeções do item anterior, o fluxo de caixa foi primordial. O fluxo de caixa é um instrumento fundamental na análise de projetos de investimentos. Conceitue Fluxo de Caixa Incremental e descreva os principais aspectos a serem considerados na montagem do fluxo de caixa para a avaliação e análise de investimentos. **(0,8 pontos)**.

RESPOSTAS:

**CEFET / RJ – ÁREA DE CONHECIMENTO: ADMINISTRAÇÃO GERAL
UNED NOVA FRIBURGO**

5ª questão:

Parte A

A Contabilidade possui enorme importância para o dia a dia de uma empresa por ajudar os interessados em suas informações na tomada de decisões que melhorem seus resultados. Levando-se em consideração as últimas atualizações legais ocorridas no Brasil quanto a contabilidade pede-se:

- a) Em que consiste o Método das Partidas Dobradas? Descreva de forma detalhada as regras para debitar e creditar nos razãoetes, ou seja, as regras de contabilização das contas de balanço e de resultado a partir do Método das Partidas Dobradas. **(0,6 pontos)**.
- b) Em contabilidade há dois regimes para apuração do resultado de uma empresa conhecidos como regime de caixa e regime de competência. Descreva esses dois regimes dando ênfase em suas principais características e diferenças. **(0,4 pontos)**.

Parte B

Considere que a empresa fictícia “NF MODA” trabalhe com a comercialização de roupas na cidade de Nova Friburgo. No dia 31 de janeiro de 2023 a empresa “NF MODA” apresentou os seguintes saldos nas contas do Balanço Patrimonial:

| Descrição da Conta | Saldo |
|-----------------------------------|------------------|
| Fornecedores | R\$ 900.000,00 |
| Títulos à Receber de Longo Prazo | R\$ 100.000,00 |
| Clientes | R\$ 1.500.000,00 |
| Adiantamento a Clientes | R\$ 100.000,00 |
| Capital Social | R\$ 1.700.000,00 |
| Disponibilidades | R\$ 850.000,00 |
| Estoque | R\$ 550.000,00 |
| Marcas e Patentes | R\$ 165.000,00 |
| Lucros Acumulados | R\$ 300.000,00 |
| Provisão para Devedores Duvidosos | R\$ 200.000,00 |
| Imóveis para Uso | R\$ 105.000,00 |
| Depreciação Acumulada | R\$ 70.000,00 |

**CEFET / RJ – ÁREA DE CONHECIMENTO: ADMINISTRAÇÃO GERAL
UNED NOVA FRIBURGO**

Durante o mês de fevereiro de 2023 a empresa fez os seguintes lançamentos contábeis:

- 1- Aquisição de máquinas no valor de R\$ 85.000,00 através de financiamentos de longo prazo.
- 2- Pagamento à vista de despesas com salários no valor de R\$ R\$ 44.000,00.
- 3- A empresa vendeu R\$ 300.000,00 de produtos do seu estoque obtendo uma receita de R\$ 500.000,00 por essa venda em que 60% foi recebida à vista e o restante a prazo.
- 4- Pagamento à vista de despesas com aluguel no valor de R\$ 26.000,00.
- 5- Compra de um imóvel para aluguel no valor de R\$ 48.000,00 à vista.
- 6- Pagamento de R\$ 40.000,00 de obrigações com fornecedores.
- 7- Aquisição de R\$ 116.000,00 em estoque sendo metade pago à vista e o restante a prazo.

Com base nas informações anteriores faça o que se pede:

- a) Baseando-se no Método das Partidas Dobradas abra os razonetes com o saldo inicial de cada conta do balanço patrimonial de janeiro de 2023 e faça os lançamentos ocorridos em fevereiro nesses razonetes (abra novos razonetes se necessário). Após, apure o saldo de cada razonete e faça o encerramento das contas de resultado através do razonete da Apuração do Resultado do Exercício (ARE). Em seguida encerre, também, o ARE e faça o devido lançamento no razonete de Lucros Acumulados ou Prejuízos Acumulados. **(0,6 pontos)**
- b) Construa o Balanço Patrimonial de forma detalhada com todas as subdivisões de modo a seguir as regras contábeis e atender a legislação contábil em vigor. **(0,4 pontos)**

RESPOSTAS:

FOLHA DE RASCUNHO

FOLHA DE RASCUNHO

FOLHA DE RASCUNHO

FOLHA DE RASCUNHO

FOLHA DE RASCUNHO